

06.07.2026

## TÜRKİYE ÖZEL OKULLAR DERNEĞİ ÜYELERİMİZE BİLGİLENDİRME

*Bu açıklama; Dernek Tüzüğü, ilgili mevzuat ve Yönetim Kurulu Karar Defteri kayıtları esas alınarak hazırlanmış olup, üyelerimizin süreci doğrulanabilir bilgi ve belgeler ışığında değerlendirebilmelerine katkı sağlamak amacı taşımaktadır.*

### **Değerli Üyelerimiz,**

Türkiye Özel Okullar Derneği'nin 28 Kasım 2024 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurulu'nda, üyelerimizin iradesi doğrultusunda üç yıllık süre için Yönetim Kurulu olarak görevlendirildik.

Göreve başladığımız ilk günden bu yana temel sorumluluğumuz; Derneğimizin 75 yılı aşan kurumsal birikimini, kamuoyu nezdindeki saygınlığını ve üyelerimiz arasında oluşturduğu güven ortamını koruyarak çalışmalarımızı sürdürmek olmuştur. Bu anlayış doğrultusunda Yönetim Kurulumuz, görevini her aşamada Dernek Tüzüğü, ilgili mevzuat ve Genel Kurul iradesi çerçevesinde yerine getirmeye özen göstermiştir.

Son günlerde üyelerimize, herhangi bir isim veya imza taşımayan ve yönetim kurulundan ayrılan üyeler adına gönderildiği belirtilen bir açıklama ulaştırılmıştır. Söz konusu metinde Derneğimizin yönetim süreçlerine ilişkin çeşitli değerlendirme ve iddialara yer verilmiştir.

Özellikle son dönemde özel öğretim sektörünün içinde bulunduğu zorlu koşullar, eğitim kurumlarımızın karşı karşıya bulunduğu sorunlar ve Derneğimizden beklenen ortak çözüm üretme sorumluluğu dikkate alındığında, üyelerimizi bu tür konularla meşgul etmek ve gündemlerini bu tartışmalarla işgal etmek en son arzu edeceğimiz durum olmuştur. Ancak üyelerimize ulaştırılan açıklamada Derneğimiz ve Yönetim Kurulumuz hakkında çeşitli iddia ve değerlendirmelere yer verilmesi, söz konusu hususlara ilişkin doğrulanabilir bilgi ve belgeler ışığında açıklama yapma zorunluluğunu doğurmuştur.

Yönetim Kurulumuz, 18 Haziran'dan bugüne kadar yaşanan görüş ayrılıklarının Derneğimizin kurumsal kimliğine zarar vermemesi amacıyla kamuoyu önünde tartışılmamasını tercih etmiş, ortaya çıkan sorunların kurum içinde ve hukuk çerçevesinde çözümlenmesi için samimiyetle gayret göstermiştir. Ancak üyelerimize doğrudan gönderilen söz konusu açıklamanın ardından, sürecin doğru ve eksiksiz şekilde değerlendirilmesine katkı sağlamak amacıyla bu bilgilendirmenin yapılması zorunlu hâle gelmiştir.

Bu açıklamanın amacı herhangi bir kişi veya grubu hedef almak değildir. Amacımız; yaşanan süreci kronolojik sırayla, Dernek Tüzüğü, ilgili mevzuat ve mevcut kayıtlar çerçevesinde

üyelerimizin bilgisine sunmak; kamuoyunda oluşabilecek eksik veya hatalı değerlendirmelerin önüne geçmektir.

Bu açıklamada yer verilen değerlendirmeler; Dernek Tüzüğü, Yönetim Kurulu karar defteri, toplantı tutanakları, Yönetim Kurulu kararları, elektronik posta yazışmaları ve Yönetim Kurulu iletişim gruplarında yer alan kayıtlar esas alınarak hazırlanmıştır.

Dikkat çekici olan husus şudur ki; “Ayrılan Yönetim Kurulu Üyeleri” imzasıyla üyelerimizle paylaşılan açıklamada yer alan birçok değerlendirme, görev yaptıkları yaklaşık iki yıllık süre boyunca ne Yönetim Kurulu toplantılarında dile getirilmiş ne karar defterine geçirilmiş ne de Yönetim Kurulu Başkanlığına yazılı olarak iletilmiştir. Dolayısıyla 18 Haziran 2026 Perşembe günü ilk kez üyelerimizle paylaşılan bu iddiaların, Yönetim Kurulu çalışmalarının doğal işleyişi içerisinde gündeme getirilmediği resmî kayıtlarla sabittir.

Söz konusu açıklamanın yalnızca “Ayrılan Yönetim Kurulu Üyeleri” ibaresiyle paylaşılmış olması; açıklamayı kaleme alan kişilerin isimlerine ve kendileriyle iletişim kurulabilecek herhangi bir bilgiye yer verilmemesidir. Bu durum, açıklamada ileri sürülen iddiaların muhataplarıyla doğrudan değerlendirilmesini ve gerektiğinde somutlaştırılmasını da güçleştirmektedir. Buna karşılık Yönetim Kurulumuz, bu bilgilendirmeyi kurumsal sorumluluk üstlenerek, doğrulanabilir bilgi ve belgelere dayalı şekilde üyelerimizin takdirine sunmaktadır.

Öte yandan, söz konusu açıklamada yer alan ve gerçeğe aykırı olduğu değerlendirilen iddia ve isnatlar hakkında, sorumluların tespiti amacıyla Cumhuriyet Başsavcılığı nezdinde gerekli suç duyurusunda bulunulacak; ayrıca Derneğimizin kurumsal itibarını, tüzel kişilik haklarını ve Yönetim Kurulu üyelerinin kişilik haklarını korumaya yönelik her türlü hukuki süreç ve yasal işlemler, kararlılıkla yürütülecektir.

Bu nedenle aşağıda yer verilen değerlendirmelerin kişisel kanaatler çerçevesinde değil; Derneğimizin resmî kayıtları, karar defterleri ve kurumsal işleyişi esas alınarak okunmasının, sağlıklı bir değerlendirme yapılmasına katkı sağlayacağına inanıyoruz.

Bu kapsamda öncelikle belirtmek isteriz ki, Yönetim Kurulumuzun 2 Temmuz 2026 tarihli toplantısında, seçimli olağanüstü genel kurul yapılması konusunun Eylül ayında gerçekleştirilecek ilk Yönetim Kurulu toplantısında değerlendirilmesine ve tüm üyelerimizin katılımını en üst düzeyde sağlayacak tarihin belirlenmesine karar verilmiştir. Dolayısıyla aşağıda yer verilen açıklamaların, bu karar ve süreç bütünlüğü içerisinde değerlendirilmesini saygıyla rica ediyoruz.

## **I. Sürecin Kronolojik Özeti**

Dernek Tüzüğü uyarınca Yönetim Kurulumuz dokuz asil ve beş yedek üyeden oluşmaktadır. Asil üyeliklerde herhangi bir nedenle boşalma meydana gelmesi hâlinde ise yedek üyelerin göreve çağırılması yine tüzük hükümleri gereğidir.

Görev süresi içerisinde Yönetim Kurulumuz, Genel Kurul tarafından kendisine verilen yetki ve sorumluluk çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmüş; çalışma usulü, toplantı takvimi ve karar alma süreçleri Yönetim Kurulu kararlarıyla belirlenmiştir.

Bu süreçte bazı yönetim kurulu üyeleri, Yönetim Kurulu Başkanımızın görevinden ayrılmasını ve yönetim görevlerinin mevcut yönetim kurulu içerisinde farklı bir çoğunluk tarafından yürütülmesini talep etmiştir. Yönetim Kurulu Başkanımız ise bu talebin Genel Kurul iradesiyle bağdaşmadığını, yönetim değişikliğinin ancak Genel Kurul kararıyla mümkün olabileceğini ifade etmiş; çözüm olarak da tüm üyelerimizin katılımına açık seçimli olağanüstü genel kurul yapılmasını önermiştir.

Süreç devam ederken bazı yönetim kurulu üyelerinin, Dernek Tüzüğü'nün 13/2 maddesinde düzenlenen toplantılara katılım yükümlülüğünü yerine getirmediği tespit edilmiştir.

Dernek Tüzüğü'nün 13/2 maddesinde;

“Mazereti Yönetim Kurulu'nca uygun görülmeyenlerden bir yıl içinde üç toplantıya gelmeyen Yönetim Kurulu Üyesi üyelikten düşer.” hükmü yer almaktadır.

Bunun yanında, 28 Kasım 2024 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan kararlarla; genişletilmiş yönetim kurulu toplantılarının düzenli olarak yapılması ve mazeretsiz şekilde üç toplantıya katılmayan üyelerin yerine tüzük hükümleri doğrultusunda yedek üyelerin görevlendirilmesi kararlaştırılmıştır.

Yapılan inceleme sonucunda, ilgili üyelerin 2 Nisan, 7 Mayıs ve 4 Haziran 2026 tarihlerinde gerçekleştirilen genişletilmiş yönetim kurulu toplantılarına mazeretsiz olarak katılmadıkları tespit edilmiş; bu nedenle tüzük hükümleri ile yürürlükte bulunan Yönetim Kurulu kararları doğrultusunda üyeliklerinin sona erdiği belirlenmiş ve boşalan üyeliklere yedek üyeler görevlendirilmiştir.

Bu gelişmenin ardından bazı üyeler kendi iradeleriyle Yönetim Kurulu üyeliğinden istifa etmişlerdir. Buna rağmen Yönetim Kurulumuz, Dernek Tüzüğü'nün öngördüğü toplantı ve karar yeter sayısını muhafaza ederek görevine kesintisiz şekilde devam etmiştir.

Dolayısıyla Derneğimizin yönetim organının işlevsiz hâle geldiği veya hukuki dayanağını kaybettiği yönündeki değerlendirmeler, mevcut hukuki durum ve fiili işleyişle örtüşmemektedir.

Yönetim Kurulumuzun temel yaklaşımı, sürecin Genel Kurul iradesi doğrultusunda ve üyelerimizin katılımıyla sonuçlandırılması olmuştur. Bu nedenle seçimli olağanüstü genel kurul yapılması yönündeki irade korunmuş; konu, tüm üyelerimizin katılımını kolaylaştıracak uygun tarihin belirlenmesi amacıyla Eylül ayında yapılacak Yönetim Kurulu toplantısının gündemine alınmıştır.

Aşağıda ise üyelerimize ulaştırılan açıklamada yer alan hususlar, mevcut kayıtlar, Yönetim Kurulu kararları ve Dernek Tüzüğü çerçevesinde ayrı ayrı değerlendirilmektedir.

## II. Yönetim Kurulu Karar Alma Süreçlerine İlişkin Değerlendirme

Üyelerimize ulaştırılan açıklamada, Yönetim Kurulu karar süreçlerinde yeterli istişare yapılmadığı yönünde değerlendirmelere yer verilmiştir. Konunun sağlıklı değerlendirilebilmesi için Yönetim Kurulumuzun çalışma usulünün açıklanmasında yarar görülmektedir.

Yönetim Kurulumuzun toplantı gündemi, her toplantı öncesinde hazırlanarak asil ve yedek tüm yönetim kurulu üyeleriyle paylaşılmaktadır. Toplantılarımızda gündemde yer alan her konu ayrıntılı biçimde görüşülmekte; üyeler görüş ve önerilerini serbestçe ifade edebilmekte, gerekli gördükleri hususların gündeme alınmasını önerebilmekte ve alınan kararlara muhalefet şerhi koyabilmektedir.

Yönetim Kurulu çalışmalarına ilişkin kayıtlar incelendiğinde;

- Yönetim Kuruluna yazılı olarak sunulmuş ve gündeme alınmadığı tespit edilen herhangi bir önerge bulunmamaktadır.
- Toplantılarda alınan kararlara ilişkin karar defterinde kayıtlı bir muhalefet şerhine rastlanmamaktadır.
- Toplantılarda alınan kararların tamamı, toplantıya katılan üyeler tarafından imza altına alınmıştır.
- Kararların usulüne veya içeriğine ilişkin sonradan Yönetim Kuruluna iletilmiş yazılı bir itiraz veya değerlendirme de bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu çalışmalarının doğal gereği olarak, karar alma süreçlerinde farklı görüşlerin dile getirilmesi mümkündür ve bu durum kurumsal yönetimin önemli bir unsurudur. Bununla birlikte, karar süreçlerine ilişkin değerlendirmelerin toplantı tutanakları, karar defteri ve diğer resmî kayıtlarla birlikte ele alınması gerekmektedir.

Yönetim Kurulumuz, farklı görüşlerin dile getirilmesini ve karar süreçlerinin çeşitli bakış açılarıyla değerlendirilmesini kurumsal yönetimin doğal ve vazgeçilmez bir unsuru olarak görmektedir. Nitekim Derneğimizin köklü kurumsal kültürü de farklı görüşlerin saygı çerçevesinde ifade edilmesini ve değerlendirilmesini esas almaktadır. Esas olan, bu görüşlerin Dernek Tüzüğü, ilgili mevzuat ve kurumsal işleyiş çerçevesinde, Yönetim Kurulu toplantılarında değerlendirilmesi ve gerekli hâllerde karar altına alınmasıdır.

Mevcut kayıtlar birlikte değerlendirildiğinde, Yönetim Kurulu karar süreçlerinde yeterli istişarenin yapılmadığı yönündeki değerlendirmenin somut kayıtlarla desteklenmediği görülmektedir.

## III. Mali İşleyiş ve Bilgi Paylaşımına İlişkin Değerlendirme

Üyelerimize ulaştırılan açıklamada, Derneğimizin mali işleyişi ile gelir-gider, bütçe, harcama ve organizasyon süreçlerine ilişkin yeterli bilgi paylaşılmadığı yönünde değerlendirmelere yer verilmiştir. Bu hususun, Dernek Tüzüğü, Yönetim Kurulu kararları ve fiilî uygulama birlikte değerlendirilerek ele alınması gerektiği kanaatindeyiz.

Öncelikle önemle belirtmek gerekir ki, Dernek Tüzüğü ve Yönetim Kurulu kararları uyarınca Dernek adına gerçekleştirilecek mali işlemler, Yönetim Kurulu Başkanı ile Muhasip Üyenin müşterek imzasını gerektirmektedir. Başka bir ifadeyle, Yönetim Kurulu Başkanının Dernek adına tek başına mali işlem tesis etmesi veya ödeme talimatı vermesi mümkün değildir. Mali işlemler, tüzüğün öngördüğü çift imza ve ortak sorumluluk sistemi içinde yürütülmektedir.

Bu görev dağılımını nedeniyle Muhasip Üye, Derneğin gelir-gider kayıtlarının tutulması, bütçe uygulamalarının takibi ve mali belgelerin hazırlanması süreçlerinin doğrudan sorumlusudur. Dolayısıyla mali süreçlerin işleyişi, harcamalar ve ödeme süreçleri hakkında en fazla bilgi sahibi olan kişilerden biridir.

Bunun yanında, bütçe, gelir-gider dengesi, harcamalar ve mali nitelikteki diğer konular, Yönetim Kurulu toplantılarında gündeme alınarak görüşülmüş ve karara bağlanmıştır. Bu toplantılarda alınan kararlar, usulüne uygun şekilde karar defterine geçirilmiş ve toplantıya katılan tüm Yönetim Kurulu üyeleri tarafından imzalanmıştır. Yönetim kurulundan ayrılan üyelerin de katıldıkları toplantılarda alınan mali konulara ilişkin kararların altında imzaları bulunmaktadır.

Ayrıca inceleme konusu dönemde, Yönetim Kuruluna iletilmiş ve karşılanmamış herhangi bir yazılı bilgi veya belge talebine rastlanmamaktadır. Derneğe ait muhasebe kayıtları, mali belgeler ve diğer resmî evrak Dernek merkezinde muhafaza edilmekte olup, Yönetim Kurulu üyelerinin görev ve yetkileri kapsamında incelenmesine açıktır.

Bu hususlar birlikte değerlendirildiğinde; mali süreçlerin tek taraflı yürütüldüğü, gerekli bilgi paylaşımının yapılmadığı veya mali işlemlerin denetlenebilir olmadığı yönündeki değerlendirmelerin, Dernek Tüzüğü, görev dağılımı, karar kayıtları ve fiilî uygulamayla örtüşmediği görülmektedir.

Yönetim Kurulumuz, mali yönetimde şeffaflık, ortak sorumluluk ve hesap verebilirlik ilkelerini, Derneğimizin kurumsal yönetim anlayışının temel unsurları olarak görmeye devam edecektir.

#### **IV. Dernek Kayıtları ve Karar Defterinin İncelenmesine İlişkin Değerlendirme**

Üyelerimize ulaştırılan açıklamada, Yönetim Kurulu üyelerinin karar defterini ve Dernek kayıtlarını incelemelerine fiilen imkân verilmediği yönünde değerlendirmelere yer verilmiştir. Bu hususun da Derneğimizde uygulanan çalışma usulü ve mevcut kayıt düzeni çerçevesinde değerlendirilmesi gerekmektedir.

Derneğimize ait Yönetim Kurulu karar defteri, Genel Kurul karar defteri ile diğer yasal defter ve kayıtlar Dernek merkezinde muhafaza edilmektedir. Yönetim Kurulu toplantıları da aynı adreste gerçekleştirilmektedir.

Yönetim Kurulumuz, 28 Kasım 2024 tarihli kararı doğrultusunda her hafta düzenli olarak toplanmaktadır. Toplantılar, gündemdeki konuların kapsamına göre bazen birkaç saat sürebilmekte; görüşmeler tamamlanıncaya kadar devam etmektedir.

Bu toplantılar süresince Yönetim Kurulu karar defteri ve gerekli diğer kayıtlar toplantı salonunda hazır bulundurulmaktadır. Karar defteri, toplantıya katılan tüm üyelerin erişimine açık olup, üyeler diledikleri anda defteri inceleyebilmekte, önceki kararları okuyabilmekte ve toplantı sonunda alınan kararları imza altına almaktadır.

Toplantılarda görüşülen gündem maddelerine ilişkin kararlar, görüşmeler tamamlandıktan sonra karar defterine işlenmekte ve toplantıya katılan Yönetim Kurulu üyelerinin imzasına sunulmaktadır. Böylece alınan her karar, toplantıya katılan üyelerin bilgisi dâhilinde resmî kayıt altına alınmaktadır.

Bunun yanında, Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri kapsamında Dernek merkezinde muhafaza edilen defter ve kayıtları incelemelerine engel teşkil eden herhangi bir uygulama bulunmamaktadır. İnceleme konusu dönemde, karar defteri veya diğer resmî kayıtların incelenmesine yönelik Yönetim Kuruluna iletilmiş ve karşılanmamış herhangi bir yazılı talebe de rastlanmamaktadır.

Dikkat çekici olan bir diğer husus ise, karar defteri ve kayıtların incelenmesine ilişkin değerlendirmelerin, ilgili üyelere Yönetim Kurulu üyeliklerinin tüzük hükümleri uyarınca sona erdiğinin noter aracılığıyla bildirilmesinden sonra gündeme getirilmiş olmasıdır. Bu tarihten önce, karar defterine erişimin engellendiği veya kayıtların incelenmesine izin verilmediği yönünde Yönetim Kuruluna iletilmiş herhangi bir yazılı başvuru ya da itiraz bulunmamaktadır.

Bu hususlar birlikte değerlendirildiğinde, Yönetim Kurulu üyelerinin karar defterini ve Dernek kayıtlarını incelemelerine fiilen imkân tanınmadığı yönündeki değerlendirmenin, Derneğimizde uzun süredir uygulanan çalışma usulü ve mevcut kayıtlarla desteklenmediği görülmektedir.

Yönetim Kurulumuz, kurumsal hafızanın temel unsurlarını oluşturan karar defterleri ve diğer resmî kayıtların usulüne uygun şekilde tutulmasını, korunmasını ve yetkili organların erişimine hazır bulundurulmasını kurumsal yönetim anlayışının vazgeçilmez bir unsuru olarak görmeye devam edecektir.

## **V. Toplantı Gündeminin Belirlenmesine İlişkin Değerlendirme**

Üyelerimize ulaştırılan açıklamada, Yönetim Kurulu çoğunluğunca gündeme alınması talep edilen bazı konuların toplantı gündemine dâhil edilmediği yönünde değerlendirmelere yer verilmiştir. Bu hususun, Derneğimizde uzun süredir uygulanan toplantı usulü çerçevesinde değerlendirilmesi gerekmektedir.

Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi, toplantıdan en az iki gün önce hazırlanarak asil ve yedek tüm Yönetim Kurulu üleriyle hem elektronik posta hem de WhatsApp grubu üzerinden paylaşılmaktadır. Böylece tüm üyeler toplantı öncesinde gündemi inceleme, değerlendirme ve gerekli gördükleri konular hakkında hazırlık yapma imkânına sahip olmaktadır.

Toplantılarımızın işleyişinde, gündem maddeleri sırasıyla görüşülmekte; her gündem maddesi hakkında söz almak isteyen tüm üyelere görüşlerini açıklama imkânı tanınmaktadır.

Bunun yanında, Yönetim Kurulumuzun yerleşik uygulaması gereği her toplantının son gündem maddesi “Genel Görüşme” başlığı altında yürütülmektedir. Bu bölümde toplantıya katılan tüm üyelere tek tek söz verilmekte; gündem dışında görüşülmesini istedikleri herhangi bir konu, öneri veya değerlendirme bulunup bulunmadığı sorulmaktadır. Böylece gündemde yer almayan hususların da Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilmesine imkân sağlanmaktadır.

İnceleme konusu döneme ilişkin kayıtlar birlikte değerlendirildiğinde, yönetim kurulundan ayrılan üyeler tarafından belirli bir konunun gündeme alınmasına yönelik yazılı olarak iletilmiş ve karşılanmamış bir önergeye rastlanmamaktadır. Bunun yanında, toplantıların “Genel Görüşme ve Dilekler” bölümünde de gündeme alınması talep edildiği hâlde görüşülmeyen bir konuya ilişkin karar defterine yansımış herhangi bir kayıt bulunmamaktadır.

Bu nedenle, Yönetim Kurulu çoğunluğu tarafından talep edilen gündem maddelerinin görüşülmediği yönündeki değerlendirmenin, Derneğimizde uygulanan toplantı usulü ve mevcut kayıtlarla birlikte değerlendirildiğinde somut verilerle desteklenmediği görülmektedir.

Yönetim Kurulumuz, katılımıcılığı, açık iletişimi ve istişare kültürünü Derneğimizin kurumsal yönetim anlayışının temel unsurlarından biri olarak görmeye devam edecektir.

## **VI. Antalya Sempozyumuna İlişkin Değerlendirme**

Üyelerimize ulaştırılan açıklamada, Antalya Sempozyumu’na ilişkin gelir-gider, organizasyon ve davet süreçleri hakkında Yönetim Kurulu üyelerine yeterli bilgi verilmediği yönünde değerlendirmelere yer verilmiştir. Sürecin sağlıklı değerlendirilebilmesi için organizasyonun hazırlık, uygulama ve sonuçlandırma aşamalarının birlikte ele alınması gerekmektedir.

Antalya Sempozyumu, Derneğimizin en kapsamlı ve en fazla hazırlık gerektiren faaliyetlerinden biri olup, organizasyon süreci Yönetim Kurulumuzun bilgisi ve gözetimi altında yürütülmüştür.

Sempozyumun koordinasyonundan sorumlu Yönetim Kurulu üyeleri, Yönetim Kurulu kararıyla görevlendirilmiş; hazırlık süreci boyunca yürütülen çalışmalar düzenli olarak Yönetim Kurulunun bilgisine sunulmuştur.

Yaklaşık sekiz ay süren hazırlık döneminde Antalya Sempozyumu, hemen her Yönetim Kurulu toplantısının gündeminde yer almış; sponsorluk çalışmaları, bütçe planlaması, davet süreçleri, konuşmacılar, organizasyon hazırlıkları, kayıt durumu, program akışı ve diğer idari konular toplantılarda ayrıntılı olarak değerlendirilmiştir.

Bunun yanında, toplantılar dışında da organizasyona ilişkin gelişmeler elektronik posta ve Yönetim Kurulu WhatsApp grubu aracılığıyla düzenli olarak tüm Yönetim Kurulu üyeleriyle paylaşılmış; ihtiyaç duyulan konularda görüş alışverişinde bulunulmuştur. Böylece Yönetim Kurulu üyeleri, organizasyonun her aşaması hakkında düzenli ve kesintisiz şekilde bilgilendirilmiştir.

Mali süreçler bakımından ise Dernek Tüzüğü ve Yönetim Kurulu kararları doğrultusunda müşterek imza ve ortak sorumluluk sistemi uygulanmış; organizasyona ilişkin mali işlemler de Derneğimizde geçerli olan mali yönetim usulleri çerçevesinde yürütülmüştür.

Sempozyuma ilişkin tüm önemli kararlar, Yönetim Kurulu toplantılarında görüşülerek karara bağlanmış; organizasyonun hiçbir aşamasında tek kişi tarafından karar alınması veya uygulamaya geçilmesi söz konusu olmamıştır. Sürecin tamamı, Yönetim Kurulunun bilgisi, değerlendirmesi ve aldığı kararlar doğrultusunda yürütülmüştür.

Sempozyumun tamamlanmasının ardından süreç yalnızca mali sonuçları bakımından değil; organizasyonun genel değerlendirmesi, katılımcı geri bildirimleri ve memnuniyet anketlerinin sonuçlarıyla birlikte Yönetim Kurulunda ele alınmış, gelecek dönem organizasyonlarına katkı sağlayacak kapsamlı değerlendirmeler yapılmıştır.

Bu yönüyle Antalya Sempozyumu; hazırlık, uygulama ve sonuç değerlendirme aşamalarının tamamında Yönetim Kurulunun bilgi sahibi olduğu, karar süreçlerine katıldığı ve düzenli olarak bilgilendirildiği bir faaliyet olarak yürütülmüştür.

Yönetim Kurulu toplantı tutanakları ve karar defteri incelendiğinde, Antalya Sempozyumu hazırlık sürecinin yaklaşık sekiz aylık bir döneme yayıldığı; bu süreçte organizasyona ilişkin konuların hemen her Yönetim Kurulu toplantısının gündeminde yer aldığı ve hazırlıkların her aşamasının Yönetim Kurulu tarafından değerlendirildiği açıkça görülecektir. Bu süreçte alınan kararlar, toplantıya katılan Yönetim Kurulu üyelerinin bilgisi ve imzası ile usulüne uygun şekilde kayıt altına alınmıştır.

Bu nedenle Antalya Sempozyumu'na ilişkin organizasyon, mali süreçler ve bilgilendirme faaliyetlerinin Yönetim Kurulunun bilgisi dışında yürütüldüğü veya üyelerin süreç hakkında yeterince bilgilendirilmediği yönündeki değerlendirmelerin; toplantı gündemleri, karar defteri kayıtları, elektronik posta yazışmaları ve Yönetim Kurulu iletişim gruplarında yapılan düzenli bilgilendirmeler birlikte değerlendirildiğinde mevcut kayıtlarla örtüşmediği anlaşılmaktadır.

Yönetim Kurulumuz, Derneğimiz adına gerçekleştirilen tüm organizasyonlarda olduğu gibi Antalya Sempozyumu sürecinde de şeffaflık, katılımcılık, ortak akıl ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda hareket etmeye devam etmiştir.

## **VII. Derneğe Ait Taşınmaz İşlemlerine İlişkin Değerlendirme**

Üyelerimize ulaştırılan açıklamada, Dernek adına gerçekleştirilen taşınmaz işlemlerine ilişkin şartlar, sözleşmeler, tapu işlemleri ve karar süreçleri hakkında Yönetim Kurulu üyelerine yeterli bilgi verilmediği yönünde değerlendirmelere yer verilmiştir. Bu hususun da işlemlerin yürütülme şekli ve Yönetim Kurulunun çalışma usulü çerçevesinde değerlendirilmesi gerekmektedir.

İnceleme konusu dönemde Derneğimize ait bir taşınmazın satışı ile yeni bir taşınmazın edinilmesine ilişkin süreçler, Yönetim Kurulu gündemine alınarak ayrıntılı şekilde görüşülmüştür. Söz konusu işlemler, münferit kararlar olarak değil; hazırlık, değerlendirme ve

sonuçlandırma aşamalarıyla birlikte Yönetim Kurulunun bilgisi ve değerlendirmesi doğrultusunda yürütülmüştür.

Taşınmazların satış ve edinim süreçlerine ilişkin gelişmeler, Yönetim Kurulu toplantılarında düzenli olarak paylaşılmış; işlemlere ilişkin bilgi ve belgeler Yönetim Kurulunun değerlendirmesine sunulmuştur. Konuya ilişkin alınan kararlar, usulüne uygun şekilde Yönetim Kurulu karar defterine işlenmiş ve toplantıya katılan Yönetim Kurulu üyeleri tarafından imza altına alınmıştır.

Dolayısıyla taşınmaz işlemlerine ilişkin karar süreçleri, Yönetim Kurulunun bilgisi dışında yürütülen veya sonradan haberdar olunan işlemler olmayıp; Yönetim Kurulu tarafından görüşülen, değerlendirilen ve karara bağlanan süreçler olarak yürütülmüştür.

Yönetim Kurulu karar defteri ve toplantı tutanakları incelendiğinde; taşınmazların satışı ve yeni taşınmazın edinimine ilişkin süreçlerin Yönetim Kurulunun gündeminde görüşüldüğü, alınan kararların usulüne uygun şekilde kayıt altına alındığı ve toplantıya katılan üyelerin bilgisi ile imzası doğrultusunda kesinleştiği açıkça görülecektir.

Bu çerçevede, taşınmaz işlemlerine ilişkin bilgi paylaşımının yapılmadığı veya karar süreçlerinin Yönetim Kurulundan gizli yürütüldüğü yönündeki değerlendirmelerin; Yönetim Kurulu kararları, toplantı tutanakları ve karar defteri kayıtlarıyla örtüşmediği anlaşılmaktadır.

Yönetim Kurulumuz, Derneğimizin malvarlığını ilgilendiren tüm işlemlerde olduğu gibi taşınmazların satışı ve edinimine ilişkin süreçlerde de şeffaflık, ortak karar alma ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda hareket etmeye devam etmiştir.

## **VIII. Yönetim Kurulu Üyeliklerinin Sona Ermesi ve Kurumsal Yönetim İlkelerine İlişkin Değerlendirme**

Üyelerimize ulaştırılan açıklamada, Yönetim Kurulu üyeliklerinin sona ermesine ilişkin işlemlerin, farklı görüşlerin dile getirilmesi nedeniyle gerçekleştirildiği ve bu yaklaşımın Derneğimizin çoğulcu ve demokratik yönetim anlayışıyla bağdaşmadığı yönünde değerlendirmelere yer verilmiştir.

Öncelikle önemle belirtmek isteriz ki, Yönetim Kurulumuz; farklı görüşlerin dile getirilmesini, eleştirilerin ifade edilmesini ve karar süreçlerinin farklı bakış açılarıyla değerlendirilmesini kurumsal yönetimin doğal ve vazgeçilmez bir unsuru olarak görmektedir. Derneğimizin bugüne kadar oluşan kurumsal kültürü de karşılıklı saygı, istişare ve ortak akıl anlayışı üzerine kurulmuştur.

Süreç içerisinde bazı Yönetim Kurulu üyeleri, Yönetim Kurulu Başkanımızın görevinden ayrılmasını ve yönetim görevlerinin mevcut Yönetim Kurulu içindeki farklı bir çoğunluk tarafından yürütülmesini talep etmişlerdir. Bu görüşmeler sırasında, Başkanın görevinden ayrılmaması hâlinde Yönetim Kurulu üyelerinin topluca görevlerinden ayrılacağı ve bu durumun Yönetim Kurulunun çalışmalarını sürdürmeyecek bir noktaya taşıyacağı yönünde açıklamalar da yapılmıştır.

Yönetim Kurulu Başkanımız ise bu yaklaşımın Dernek Tüzüğü ve Genel Kurul iradesiyle bağdaşmadığını açıkça ifade etmiş; görevini kişisel bir hak veya makam olarak değil, Genel Kurul tarafından verilmiş bir sorumluluk olarak değerlendirmiştir. Bu nedenle yönetim yapısına ilişkin her türlü değişikliğin ancak Dernek Tüzüğü hükümleri çerçevesinde ve Genel Kurulun iradesiyle gerçekleştirilebileceğini savunmuş; çözüm olarak da seçimli olağanüstü genel kurul yapılmasını önermiştir.

Yönetim Kurulu Başkanımızın bu yapıcı ve uzlaşmacı yaklaşımına rağmen, söz konusu öneri kabul görmemiş; süreç içerisinde bazı Yönetim Kurulu üyelerinin Dernek Tüzüğü'nün 13/2 maddesinde düzenlenen toplantılara katılım yükümlülüğünü yerine getirmemeleri nedeniyle tüzükte öngörülen şartlar gerçekleşmiştir.

Yönetim Kurulu üyeliği, Genel Kurulun iradesiyle verilen bir görev ve sorumluluktur. Aynı şekilde, Yönetim Kurulu üyelerinin görev, yetki ve sorumlulukları ile üyeliklerinin sona ermesine ilişkin süreçler de kişisel değerlendirmeler doğrultusunda değil, Dernek Tüzüğü hükümleri çerçevesinde yürütülmektedir.

Bu nedenle inceleme konusu olayda gerçekleştirilen işlem, herhangi bir Yönetim Kurulu üyesini görevden uzaklaştırmaya yönelik takdiri bir karar niteliğinde olmayıp; Dernek Tüzüğü'nün 13/2 maddesinde öngörülen hükmün uygulanmasından ibarettir. Yönetim Kurulumuz bu süreçte yeni bir yaptırım tesis etmemiş, yalnızca tüzüğün emredici hükmünün gereğini yerine getirmiştir.

Bu çerçevede, yaşanan sürecin Yönetim Kurulu Başkanının veya Yönetim Kurulunun kişisel tercihiyle gerçekleştirildiği ya da farklı görüşlerin dile getirilmesi nedeniyle üyeliklerin sona erdirildiği yönündeki değerlendirmelerin, sürecin kronolojisi, Dernek Tüzüğü hükümleri ve mevcut kayıtlarla örtüşmediği kanaatindeyiz.

Yönetim Kurulumuzun yaklaşımı, görev süresinin başından itibaren olduğu gibi bu süreçte de herhangi bir yönetim değişikliğinin ancak Dernek Tüzüğü ve Genel Kurul iradesi çerçevesinde gerçekleşebileceği yönünde olmuştur. Nitekim Yönetim Kurulumuzun 2 Temmuz 2026 tarihli toplantısında seçimli olağanüstü genel kurul yapılması konusunun Eylül ayında gerçekleştirilecek ilk Yönetim Kurulu toplantısında değerlendirilmesine ve tüm üyelerimizin katılımını en üst düzeyde sağlayacak tarihin belirlenmesine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulumuz, görev süresi boyunca olduğu gibi bundan sonraki süreçte de Dernek Tüzüğü'ne, ilgili mevzuata ve Genel Kurul iradesine bağlı kalarak; Derneğimizin kurumsal yapısını, saygınlığını ve birlik kültürünü korumaya aynı kararlılıkla devam edecektir.

## **SONUÇ**

Bu açıklama, herhangi bir kişi veya grubu hedef almak amacıyla değil; üyelerimize ulaştırılan açıklamada yer verilen hususların Dernek Tüzüğü, ilgili mevzuat ve Derneğimizin resmî kayıtları çerçevesinde değerlendirilmesine katkı sağlamak amacıyla hazırlanmıştır.

Bu açıklamada yer verilen değerlendirmeler; Dernek Tüzüğü, Yönetim Kurulu karar defteri, toplantı tutanakları, Yönetim Kurulu kararları, elektronik posta yazışmaları ve Yönetim Kurulu iletişim gruplarında yer alan kayıtlar esas alınarak hazırlanmıştır.

Hiçbir iddia, tek başına gerçek değildir. Kurumsal hayatta belirleyici olan; resmî kayıtlar, belgeler ve hukuki süreçlerdir.

Türkiye Özel Okullar Derneği; iddialarla değil, tüzüğüyle; yorumlarla değil, karar defterleriyle; kişisel kanaatlerle değil, resmî kayıtları ve Genel Kurul iradesiyle yönetilir.

İnanıyoruz ki sürecin bütün yönleriyle, doğrulanabilir bilgi ve belgeler ışığında değerlendirilmesi; üyelerimizin sağlıklı, objektif ve hakkaniyetli bir kanaat oluşturmasına katkı sağlayacaktır.

Bu süreçte bizleri en fazla üzen husus; farklı görüşlerin bulunması değil, görev süresi boyunca Yönetim Kurulu toplantılarında dile getirilmeyen, yazılı olarak iletilmeyen veya karar süreçlerinde kayıt altına alınmayan değerlendirmelerin, ilk kez üyelerimize gönderilen bir metin aracılığıyla kamuoyuna taşınmış olmasıdır. Bunun, Türkiye Özel Okullar Derneği'nin 75 yılı aşan kurum kültürü ve istişare geleneğiyle bağdaşmadığı kanaatindeyiz.

Türkiye Özel Okullar Derneği'nin 75 yılı aşan kurumsal birikiminin, saygınlığının ve birlik kültürünün korunması hepimizin ortak sorumluluğudur.

Bizler görevlerimizin geçici olduğunun bilincindeyiz. Kalıcı olan; Türkiye Özel Okullar Derneği'nin 75 yılı aşan kurumsal hafızası, üyelerimizin ortak iradesi ve eğitim camiasındaki saygın yeridir. Yönetim Kurulumuz bundan sonra da tüm çalışmalarını, hukuka, Dernek Tüzüğüümüze ve Genel Kurulumuzun iradesine bağlı kalarak; aynı sorumluluk, şeffaflık ve kurumsal anlayışla sürdürmeye devam edecektir.

Takdir ise her zaman olduğu gibi Derneğimizin en üst karar organı olan Genel Kurulumuzu oluşturan değerli üyelerimize aittir.

**Saygılarımızla,**

**Türkiye Özel Okullar Derneği Yönetim Kurulu**